



17个安全管理小锦囊 企业大多用得上

企业生产的安全有序进行,离不开有效的安全管理。完善企业安全管理一定要讲究方式方法。送上17个安全管理小锦囊,供您参考。

1. 巡检挂牌制

巡检挂牌制是指在生产装置现场和生产重点部位,实行巡检时挂牌的制度。

企业操作工定期到现场按一定路线进行安全巡检时,一定要在现场挂牌警示,防止他人因不清楚现场情况而误操作引发事故。

2. 现场定置管理法

为确保安全生产,企业通过标准化设计和制定相关规范,实现对生产资料 and 员工生产与操作行为的规范化管理。

在企业车间和生产岗位,工具、设备、材料、工件等的位置要规范,要符合标准要求,实行现场定置管理。现场定置管理由车间生产管理人员和班组长组织实施,其目的是创造良好的生产物态环境,使隐患得以及时消除,同时有效规范员工的作业行为,减少和消除操作失误。

3. “三点”控制法

“三点”即生产现场的“危险点、危害点、事故多发点”。这“三点”是班组安全管理中的要点。

“三点”控制法是班组安全建设的又一具体方法。各班组要强化控制管理,标明危险或危害的性质、类型、标准定量、注意事项等内容,以警示现场人员。

4. 危险作业申请、审批制

易燃易爆场所的焊接、动火作业,进入有毒或缺氧的容器、坑道工作,非建筑行业的高空作业,其他容易发生危险的作业,都必须在作业开始前,由企业制定可靠的安全措施及应急救援措施,向安全技术部门提出申请,经审查批准后方可作业,必要时应设专人监护。

针对危险作业,企业应有相应的管理制度。易燃易爆和有毒危险品的运输、储存、使用,应有严格的安全管理制度;需经常进行危险作业的岗位,应有完善的安全操作规程;需经常使用危险品的岗位,应有严格的管理制度。

5. 检修“abc”管理法

企业生产系统检修具有涉及部门多、人员多、检修项目多、交叉项目多等特点,安全管理难度较大。企业可采用检修“abc”管理法,即把公司控制的大修项目列为a类重点管理项目,工厂控制项目列为b类一般管理项目,车间控制项目列为c类次要管理项目,实行三级管理控制。

企业应针对a类项目,制定安全对策表,由项目负责人、公司安全管理部门把关;针对b类项目,要制定安全检查表,

由工厂安全管理部门把关;针对c类项目,要制定安全承包确认书,由车间管理人员把关。

6. 防设备误操作“五步法”

防设备误操作“五步法”是指:周密检查、认真填票、实行双监护、模拟操作、口令操作。

这一方法要求企业在管理上层层把关、堵塞漏洞,消除人员思想上的误区,同时在开动机器时,要求作业人员按规范和程序操作,消除行为上的失误。

7. 全面管理法

企业应有各种规定、制度等,企业应通过安全生产责任制建设,定员、定责,进行全面安全管理。

全面管理的目的是明确安全目标、强化安全责任、落实安全技术措施,做到横向管理到边(各职能部门)、纵向管理到底(班组岗位)。这需要企业一把手的支持和推动,需要各部门的参与。

8. 安全目标管理法

安全目标管理法即企业在安全制度建设、安全措施制定、安全技术应用、安全教育推进等方面,明确各个工作阶段的目标,实现目标管理。

目标管理可以使安全管理更加科学化、系统化,避免盲目性。这种管理方法旨在使安全管理有目标、有计划、有步骤、有措施、有资金、有条件。

9. “四全”管理法

“四全”管理是指全员、全面、全过程、全天候管理。管理的目的是使人人、处处、事事、时时把安全放在首位。管理对象包括全体员工,涉及各管理部门和各生产车间、班组,涵盖设计、制造、运行、维修、改造等生产环节。

这是一种系统、科学、规范的管理方法,其关键是在重视“全”的基础上,强调重点(人员、部门、过程和时间)。

10. “三群”管理法

“三群”管理法即推行群策、群力、群管的方法,人人献计献策,人人遵章守纪,人人参与监督检查,为搞好安全工作出力。其目的是创造全方位科学管理、严格管理的氛围,使安全责任得以落实、安全规章得以遵守、事故预防措施得以落实。

这种管理法需要全体员工参与,一般由各级管理人员和安全技术部门人员共同组织实施。

11. “三负责”制

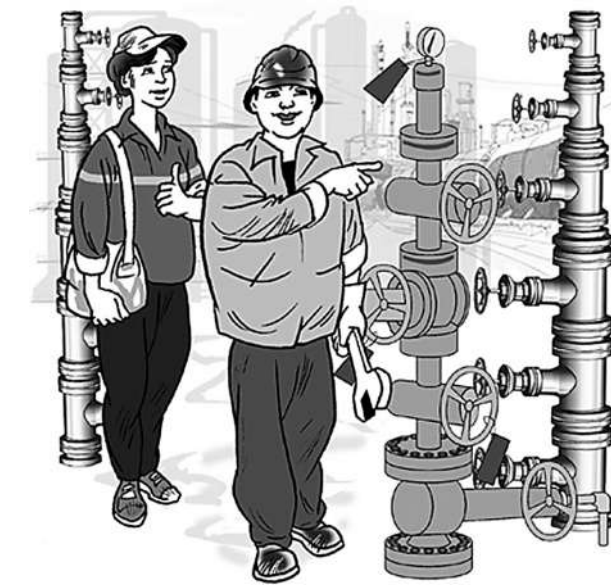
“三负责”制的内容是从文化精神的角度激励情感,明确向员工负责、向家人负责、向自己负责。

采用这种管理法的目的是通过各种教育手段,组织员工学习规程、制度,明确责任,落实“安全生产,人人有责”的原则,激发确保安全生产的责任感与责任感。其关键是建立安全生产责任制,并将责任落实到位。

12. 无隐患管理法

无隐患管理法是通过对生产过程中的隐患进行辨识、分析、管理和控制,达到消除隐患、实现本质安全与超前预防的目的。在管理中,人要随时关注隐患情况。

这一管理涉及人、机、环境,需要企业安全管理部门与生



产技术部门齐发力,才能收到较好的效果。

13. “绿色岗位”建设

“绿色岗位”建设是指针对特殊危险及有害岗位进行全方位(包括人、机、环境)的安全建设。

企业应制定方案、落实措施,进行工程技术改造,消除特殊危险作业岗位的安全隐患。

14. “三个一”工程

“三个一”是指车间有一套挂图、厂区有一套标志、每周组织看一场宣传片。

企业开展“三个一”工程建设,就是要通过悬挂安全宣传挂图、标志及组织收看安全宣传片,增强员工的安全意识。这一工程需要企业安全管理部门和宣传部门共同负责。

15. 标准化岗位建设

标准化岗位建设即在车间、班组、岗位三级,进行安全标准化作业(防火、防毒、防电、防尘)建设。

建设的方式为定项目、定标准、定内容,进行硬件工程技术建设。目的是提高企业本质安全水平。

16. 四查工程

四查工程指的是岗位一天一查、班组车间一周一查、厂级一月一查、公司一季一查。

查的内容包括查思想、查制度、查教育、查防护用品、查隐患、查“三违”。目的是保障岗位设施安全运行、工人安全操作、班组安全作业,促使安全管理规范化。班组长、车间主任、安全管理人员应牵头做好四查工作。

17. 管理效能检查

管理效能检查即对企业安全机构、人员、职能、制度、经费投入等进行全面系统的检查,促进企业完善安全管理,提高安全管理效能。

企业应分层次和对象,采用座谈分析、项目对照的方式,对照各级部门和人员的职能安全目标进行检查。

(稿件来源:海川化工论坛网)

事故剖析

交接班时改配方 引发燃爆致伤亡



关键词:燃爆
时间:2015年2月19日
地点:湖北枝江
伤亡人数:5死2伤

事故经过

2015年2月18日下午,位于湖北省枝江经济开发区姚家港化工园的宜昌富升化工有限公司硝基复合肥建设项目正在进行试生产。由于硫酸钾存量不足,车间主任与主管工艺的技术人员沟通后,决定更改配方生产。当班的三班班长发现北塔1号混合槽温度达190℃后,安排员工将加热蒸汽阀关小,在之后的交接班中,未将情况告知一班班长,也未向车间主任报告。

2月19日7时40分,车间主任发现2号混合槽温度偏高,安排人员加水降温至100℃左右后,要求工艺员上塔按新配方组织试生产。随后,1号混合槽出现温度偏高的情况,2号混合槽则温度偏低。8时22分,燃爆事故发生,致5人死亡、2人受伤。

原因分析

直接原因:北塔1号混合槽物料长时间高于工艺规程控制上限175℃,物料中的硝酸铵受热分解,8时22分瞬间最高温度达629.95℃,1号和2号混合槽相继冒槽,料浆流至100.5米层和96米层平台,发生高温分解燃爆。

间接原因:企业安全法规、制度不落实,未设置专门的安全管理机构,未认真贯彻执行有关规定,有关人员危险性认识不足,在交接班时更改配方;设施设计存在缺陷,物料投放顺序不正确;未严格执行试生产规定,未组织试生产方案审查,试生产方案和岗位操作规程缺乏针对性和可操作性,未报市安监部门备案;教育培训不到位,从业人员缺乏异常工况识别判定、应急处置、避灾自救互救技能。

防范措施

落实主体责任,强化企业安全管理。企业要建立、健全安全生产责任制和安全生产规章制度;认真执行安全设施“三同时”制度,保障安全投入;强化试生产安全管理,选派人员跟班作业。

加大政府监管力度,强化开发区安全管理。各地区在招商引资、上项目时,要严把安全关;要理顺开发区安全监管体制,健全监管机构和执法力量。

落实部门监管责任,切实加强执法检查监督。各行业部门要按照“管行业必须管安全”的原则,把好准入关和监督关。各地要科学制定并适时调整化工园区建设规划,开展全面的隐患排查。

加强安全设计管理,从设计源头遏制事故发生。新建化工装置必须设计装备自动化控制系统,必须对设计进行危险与可操作性审查,设计单位应建立安全设计责任制。

大力加强教育培训,增强从业人员安全意识。企业要重视安全教育培训工作,采用新工艺、新技术、新材料、新设备时,必须对从业人员进行专门培训。

(据《宜昌富升化工有限公司“2·19”较大燃爆事故调查报告》整理)

科技之光

日本拟用人工智能 取代化学品毒性试验

本报讯 日本经济产业省将使用人工智能(AI)取代化学品毒性试验,从而缩短化学物质安全审查时间,缩短化学物质从开发到产品化的时间,提高企业的竞争力。

目前,日本企业在使用新化学物质时,必须根据日本《化学物质审查规制法》实施确认安全性的试验,然后向日本经济产业省提交相关试验数据和审查申请。这一过程费时费力。例如,通过向鱼喂食化学物质来调查累积程度、确认物质在污泥中分解速度的试验需要耗时约1年,包括相关手续在内,实现产品化需要3年时间。

为此,日本经济产业省与大学相关机构开发了利用人工智能和大数据分析的方法,以缩短化学物质安全审查时间。对于结构相似的物质,将参考过去的试验数据来预测毒性。未来,一些动物试验和对生态系统影响的试验也将由人工智能代替。日本经济产业省预计,每年将有200种化学物质试验可利用人工智能完成。

(王中新)



地点
黑龙江省哈尔滨市和平路松雷商厦B1楼
时间
2017年1月31日
拍摄人
王刚



一辆行驶中的三轮车上装满了钢材,钢材长度超出车身,且极易掉落,影响交通安全。

地点
重庆市大足区南环路
时间
2016年12月19日
拍摄人
徐光惠



超市里的货品被堆放在消防栓前,且旁边就是安全出口。一旦发生火灾,将影响人员逃生及取用消防器材。